

# 1. 民営化の目的とその達成状況

# (1) 民営化の目的(H15.12.22政府・与党申し合わせ)及び概要(1/2)

NEXCO

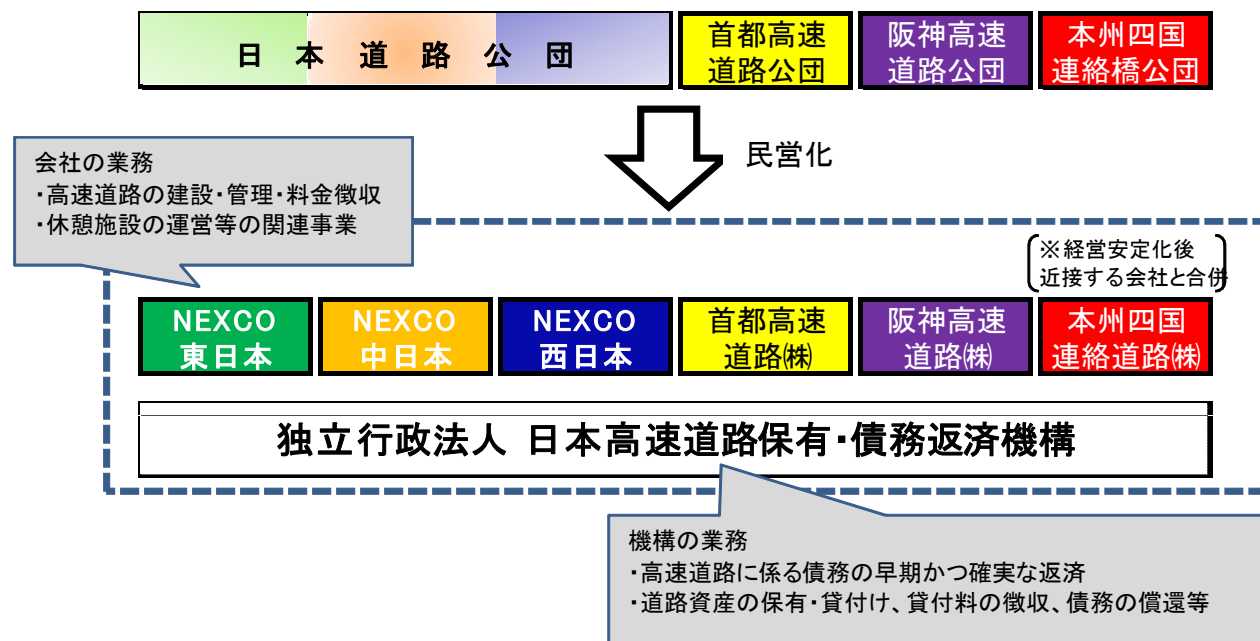
政府・与党申し合わせ より(平成15年12月22日)

## ① 民営化の目的

- i) 道路関係四公団合わせて約40兆円に上る有利子債務を確実に返済
- ii) 真に必要な道路を、会社の自主性を尊重しつつ早期にできるだけ少ない国民負担で建設
- iii) 民間ノウハウ発揮により、多様で弾力的な料金設定や多様なサービスを提供

## ② 民営化の概要

- ・道路関係四公団を6会社に(日本道路公団を3分割)
- ・各会社の事業範囲とすべき高速道路を国土交通大臣が設定



# (1) 民営化の目的(H15.12.22政府・与党申し合わせ)及び概要(2/2)

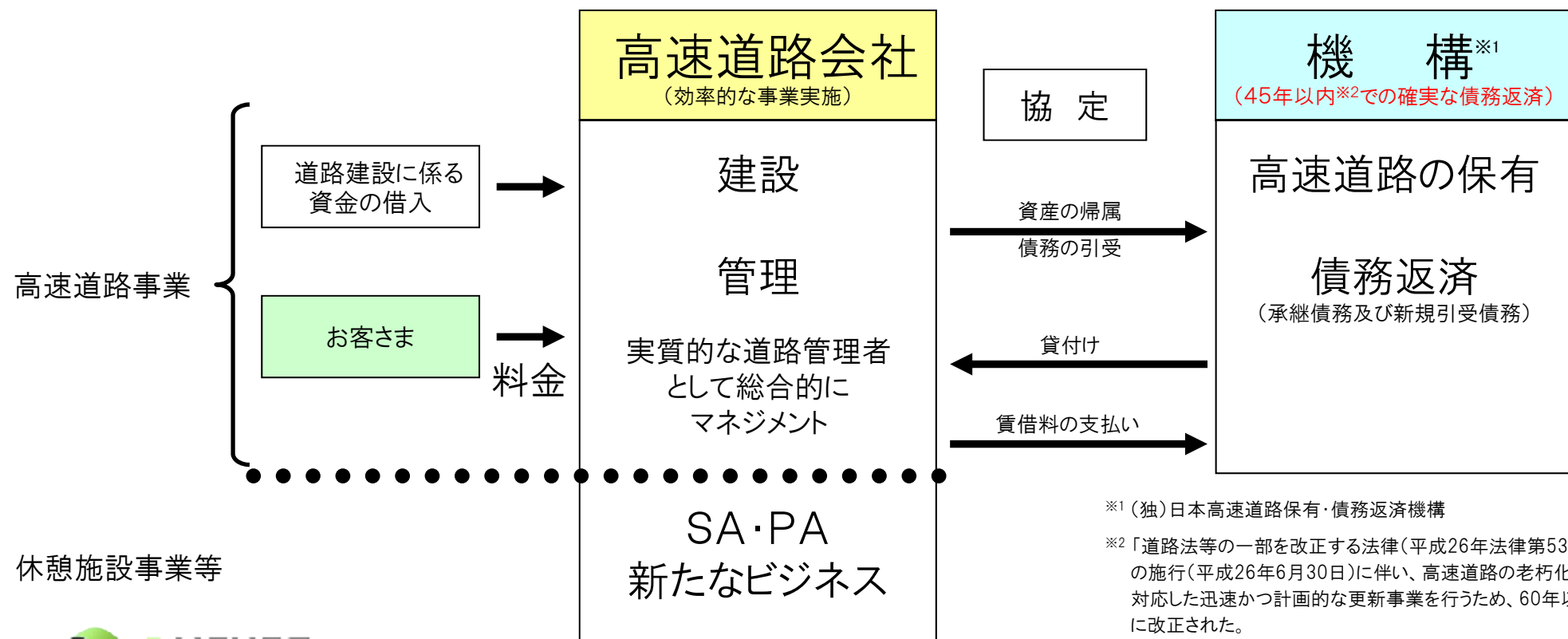
NEXCO

## < 高速道路会社のスキーム >

○高速道路会社は、お客さまからいただいた料金で高速道路の管理、機構への賃借料の支払いを実施。**【料金に利潤は含まない】**

また、調達した資金で新たな高速道路を建設し、完成した資産・債務を機構に引き渡す。

○機構は、高速道路の資産・債務を保有し、高速道路会社からの賃借料で債務を返済。



※1 (独)日本高速道路保有・債務返済機構

※2 「道路法等の一部を改正する法律(平成26年法律第53号)」の施行(平成26年6月30日)に伴い、高速道路の老朽化に対応した迅速かつ計画的な更新事業を行うため、60年以内に改正された。

## (2) 民営化の目的に対するその成果

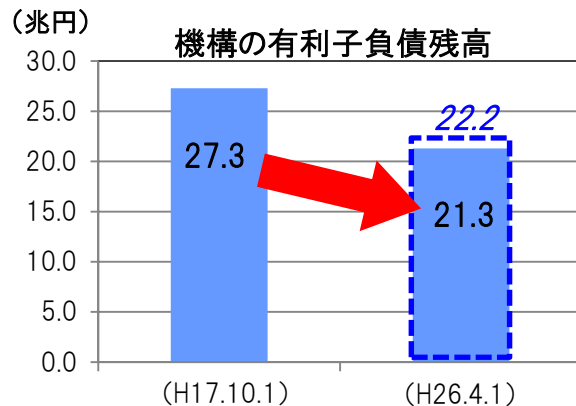
### i) 道路関係四公団合計で約40兆円に上る有利子負債を確実に返済

○民営化後8年半(平成17年10月～平成26年3月)の間に、NEXCO東日本では3.8兆円の賃借料を機構へ支払い ※NEXCO3社の合計では、10.8兆円の賃借料を機構へ支払い、1千億円の法人税等を計上

(単位:億円)

	NEXCO 東日本	NEXCO 中日本	NEXCO 西日本	計
道路資産賃借料	38,675	32,760	36,570	108,006
法人税等	321	386	361	1,069

※平成17年度～平成25年度の累計値。  
※端数処理の関係上、計数が合わないことがある。

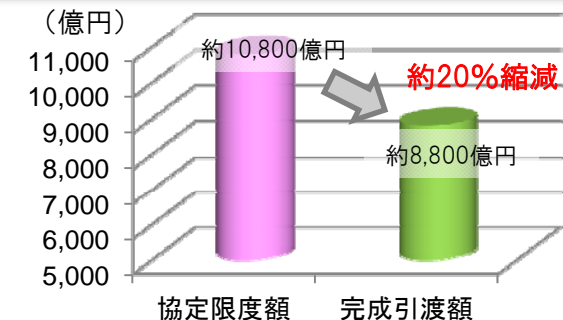


○機構では、NEXCO3社が管理する有料道路の有利子負債を確実に返済 ※平成17年度期首27.3兆円 ⇒ 平成26年度期首21.3兆円

注1: 機構の有利子負債残高は、「高速道路機構ファクトブック」における全国路線網に係る実績値。  
注2: ※の平成26年度期首までの有利子負債の減少額には、高速道路利便増進事業に伴う国への債務承継に係る減少額を含む。  
注3: 有利子負債残高は機構分で、会社の有利子負債は含まない。  
注4: 左図の青枠点線は、平成26年度期首の機構の計画値(機構の「決算に合わせて開示する高速道路事業関連情報(H25年度)」より)。

### ii) 有料道路として整備すべき区間の早期かつ極力少ない国民負担による整備

○民営化後8年半の間に、NEXCO東日本では 32区間・389kmを新規開通、このうち25区間・307kmは機構との協定に定める工期を平均して5ヶ月短縮、全体で 約20%のコスト縮減を実現

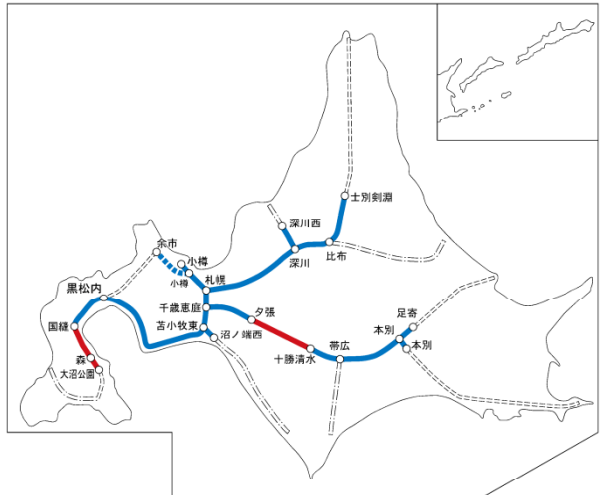
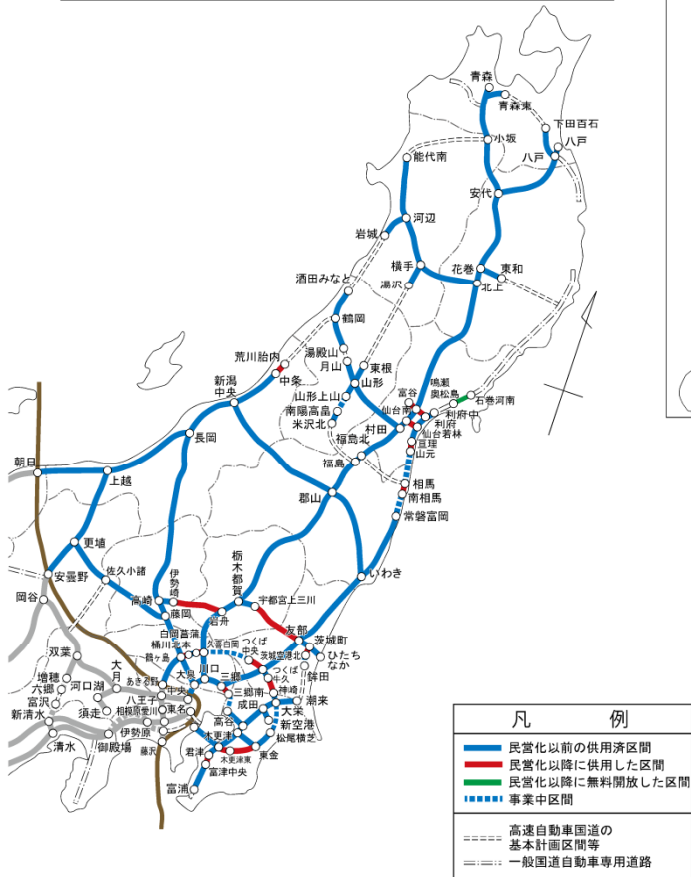


※平成18～25年度に完成引渡した箇所を対象に集計(残事業費を含む) 3

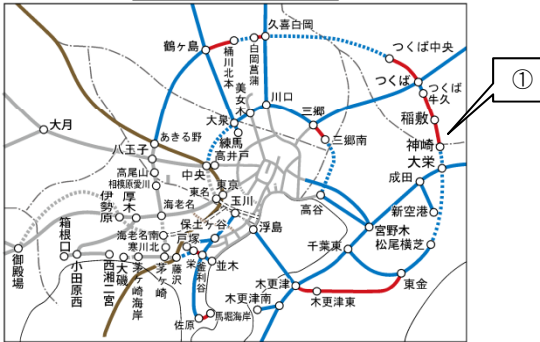
# (2) 民営化の目的に対するその成果



## 民営化以降の開通区間



首都圏詳細図



## <平成17~25年度 開通区間>

開通年度	道路名	区間名	延長 (km)
H17	東京外環自動車道	三郷JCT ~ 三郷南IC	4.1
	道央自動車道	八雲IC ~ 国縫IC	21.7
H18	首都圏中央連絡自動車道	つくば牛久IC ~ 阿見東IC	12.0
	首都圏中央連絡自動車道	木更津東IC ~ 木更津JCT	7.1
H19	首都圏中央連絡自動車道	八王子JCT ~ あきる野IC	0.4
	館山自動車道	君津IC ~ 富津中央IC	9.2
	道東自動車道	トナムIC ~ 十勝清水IC	20.9
	北関東自動車道	笠間西IC ~ 友部IC	9.1
	北関東自動車道	伊勢崎IC ~ 太田桐生IC	16.0
	北関東自動車道	宇都宮上三川IC ~ 真岡IC	7.5
H20	首都圏中央連絡自動車道	鶴ヶ島JCT ~ 川島IC	7.7
	北関東自動車道	桜川筑西IC ~ 笠間西IC	8.9
	北関東自動車道	真岡IC ~ 桜川筑西IC	14.9
	横浜横須賀道路	佐原IC ~ 馬堀海岸IC	4.3
H21	首都圏中央連絡自動車道	阿見東IC ~ 稲敷IC	6.0
	日本海東北自動車道	中条IC ~ 荒川胎内IC	9.7
	常磐自動車道	山元IC ~ 亘理IC	11.5
	道央自動車道	落部IC ~ 八雲IC	16.0
	道東自動車道	占冠IC ~ トナムIC	26.2
	東関東自動車道	茨城空港北IC ~ 茨城町JCT	8.8
H22	仙台北部道路	利府しらかし台IC ~ 富谷JCT	6.6
	首都圏中央連絡自動車道	川島IC ~ 桶川北本IC	5.7
	北関東自動車道	佐野田沼IC ~ 岩舟JCT	5.3
H23	首都圏中央連絡自動車道	つくば中央IC ~ つくばJCT	4.3
	北関東自動車道	太田桐生IC ~ 佐野田沼IC	18.6
H24	首都圏中央連絡自動車道	白岡菖蒲IC ~ 久喜白岡JCT	3.3
	道東自動車道	夕張IC ~ 占冠IC	34.5
H25	常磐自動車道	南相馬IC ~ 相馬IC	14.4
	道央自動車道	大沼公園IC ~ 森IC	9.7
H25	首都圏中央連絡自動車道	東金IC・JCT ~ 木更津東IC	42.9
	仙台北部道路	富谷JCT ~ 富谷IC	1.7

※6カ月以上工期を短縮した区間を着色

## H26年度開通区間 (平成26年10月末時点)

①	路線名	新規開通区間	開通年月日	延長
	首都圏中央連絡自動車道	稲敷IC~神崎IC	平成26年4月12日	10.6km



## (2) 民営化の目的に対するその成果

iii) 民間のノウハウ発揮により、多様で弾力的な料金設定、サービスエリアを始めとする道路資産や関連情報を活用した多様なサービスを提供

○深夜割引などの時間帯割引、大口・多頻度割引やマイレージサービス等を実施。  
また、経営判断により企画割引などの独自割引を実施。

### 国土交通大臣の許可※による割引

#### <ETC割引>

平日朝夕割引  
ETC  
平日朝夕割引  
【地方部】  
平日 朝：6時～9時  
夕：17時～20時  
ご利用回数に応じて30%・50%還元!  
無料通行分が付いてお得!

深夜割引  
ETC  
深夜割引  
毎日 午前0時～午前4時  
30%割引!

休日割引  
ETC  
休日割引  
【地方部】  
土曜・日曜・祝日(終日)  
普通車・軽自動車等限定  
土日・祝日のお出かけがお得に!  
地方部の高速道路が30%割引



マイレージサービス、  
大口多頻度割引

### 会社からの届出※による割引

#### <企画割引>

東北復興支援キャンペーン  
東北観光フリーパス  
東北6県内 乗り放題!!  
26年5月23日(金)～7月14日(月)の「金・土・日・月曜日」のうち  
連続する最大2日間または3日間  
料金表:  
プラン 7,000円 5,500円  
2日間 8,000円 6,000円  
3日間 12,500円 10,000円  
11,000円 8,500円  
特典: 各種★Point、ETC専用車道での優待サービス・割引(特典!!)

#### 東北復興支援キャンペーン

- 商品名  
東北観光フリーパス
- 対象期間  
平成26年5月23日～7月14日
- ご利用料金  
7,000(普通車、東北周遊プラン2日間の例)
- 特典  
宿泊・観光施設の優待・割引

フェリーでお車と一緒に北海道を旅行する方限定  
フェリーでお得  
北海道ETCふりーぱす  
北海道の高速道路が連続する4日間～14日間乗り放題!  
平成26年9月1日(月)～11月13日(木)

#### フェリーとタイアップした観光促進

- 商品名  
フェリーでお得北海道ETCふりーぱす
- 対象期間  
平成26年9月1日～11月13日
- ご利用料金  
10,500円(普通車、4日間の例)
- 特典  
離島フェリーや宿泊の際の特典など

- ◆H17.10～H26.10の間で83件企画割引を実施
- ◆賃借料の支払いに影響のない範囲で実施

※道路整備特別措置法に基づくもの

## (2) 民営化の目的に対するその成果

### ○サービスエリア・パーキングエリア事業、海外・カード・ホテル事業などの関連事業を展開

#### サービスエリア・パーキングエリア事業

「あるから利用する施設」から「利用したくなる施設」への転換のため  
【Pasar】ブランドを創出



“自然と調和したナチュラルモダン” Pasar三芳(関越道)

トイレと商業施設を大屋根で繋ぎ、一体化することにより、にぎわいスペースを設けたエリアを整備



笠間PA(集約型)

#### 【シアトル系カフェ】

上里SA(上下):関越道  
友部SA(上下):常磐道 など  
計17店舗で営業中



おもてなしの空間をPA全体で創造した「テーマ型エリア」及び地域にふさわしい旅のドラマを演出するものとして「ドラマチックエリア」を整備



『鬼平江戸処』羽生PAⒺ(テーマ型)



市原SAⒻ(ドラマチックエリア)

全てのお客さまに快適にご利用いただける休憩施設の創出  
(段差の解消、身体障がい者の方の専用駐車スペースなどを整備)



トイレのリニューアル  
(段差解消等)



障がい者駐車場



地域の食材を活かした  
【どら弁】の販売



段差解消



ドッグランの整備



マニティマークの掲示



情報誌の発行  
ハイウェイウォーカー 6

## (2) 民営化の目的に対するその成果



### ○サービスエリア・パーキングエリア事業、海外・カード・ホテル事業などの関連事業を展開

#### Webサービス事業、カード事業

◇E-NEXCOドライブプラザ



アクセス実績(約600万件/月)



▲「ドラぶらアプリ」版

◇E-NEXCO pass の発行

(ニコスE-NEXCO pass)

(イオン E-NEXCO pass)



#### ホテル事業、高架下活用事業



E-NEXCO LODGE (佐野SA)



高架下駐車場

#### トラックターミナル事業

東北道の仙台南IC及び郡山ICの付近でトラックターミナルを営業し、東北地方におけるトラック輸送の効率化に貢献。



仙台南トラックターミナル



郡山トラックターミナル

#### 駐車場事業

東京都・日比谷公園の地下で「日比谷自動車駐車場」を営業。また、同駐車場内に自転車駐輪場を開業し、自転車通勤をサポートするとともに放置自転車対策にも貢献。



日比谷自動車駐車場



▲受付



▲自転車ラック



▲ロッカー・更衣室

自転車駐輪場「HIBIYA RIDE」



## (2) 民営化の目的に対するその成果

○サービスエリア・パーキングエリア事業、海外・カード・ホテル事業などの関連事業を展開

### 海外事業

#### 道路運営事業への参入

世界最大規模の高速道路整備が見込まれる新興国としてインドを事業参入の可能性が最も高い国と位置付け、インドに駐在員事務所を設置し、道路運営事業参入に向けた調査等を行い、平成26年3月にはインド道路PPP事業に試行参入致しました。また、インド以外の国においても可能な範囲での事業構築も同時に実施しています。

#### 技術支援業務

高速道路のプロとして、世界の高速道路づくりに技術支援業務を実施しています。

#### 国際協力業務

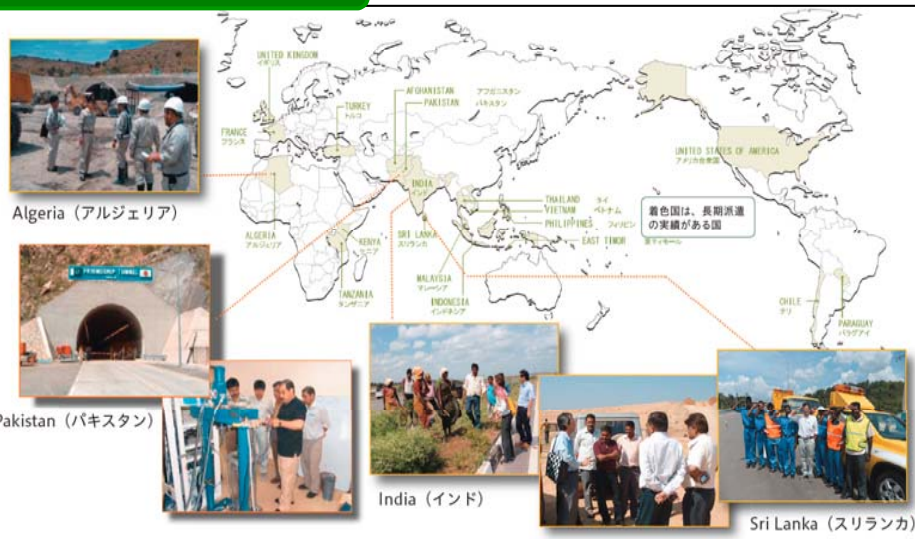
海外の道路関係機関にJICA専門家の派遣、海外研修生の受け入れを行っています。

#### 国際会議・セミナー

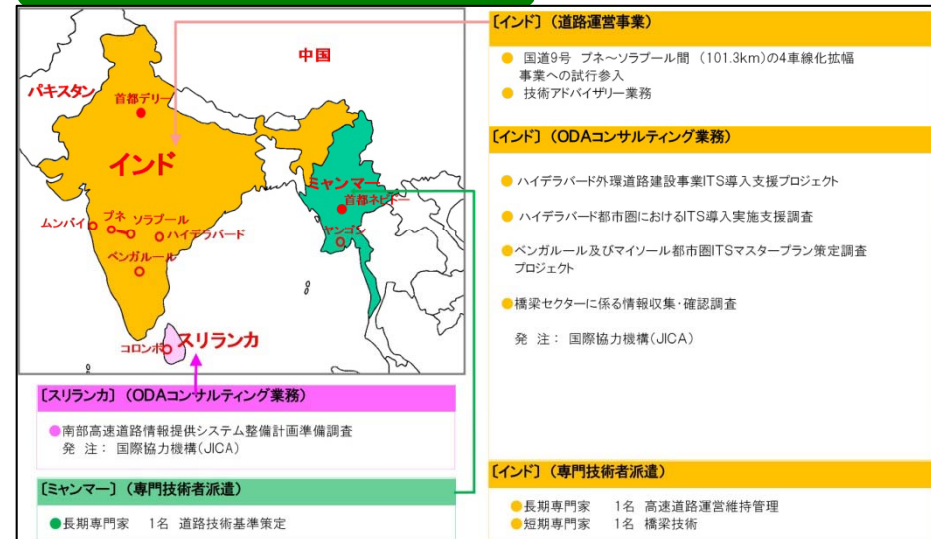
当社の技術とノウハウをPRするために各種国際会議・国際セミナーへの参加を行っています。



### 海外活動の実績

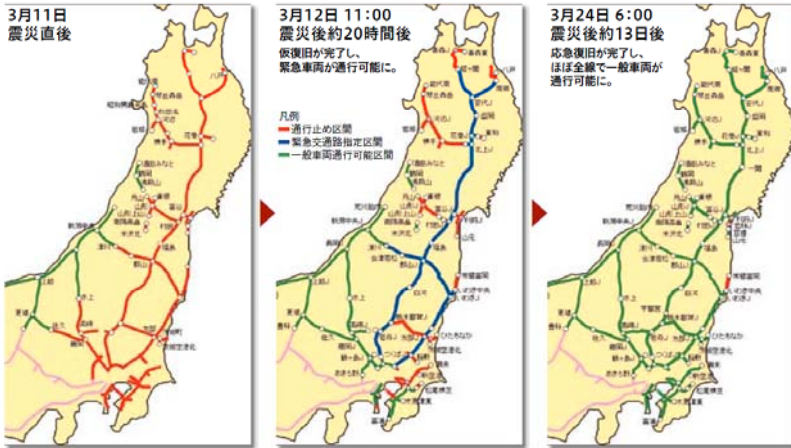


### 平成25年度活動状況



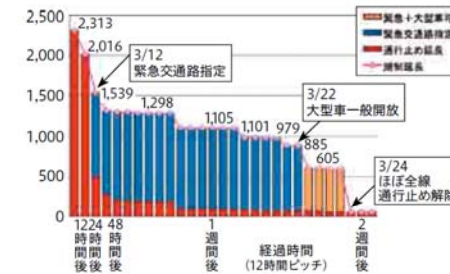
# <東日本大震災への対応>【発災から本復旧まで】

## ●高速道路の通行止めと解除までの経緯



発災から約20時間後の平成23年3月12日11時に、東北自動車道(浦和IC～碓ヶ関IC間)、常磐自動車道(三郷JCT～いわき中央IC間)、磐越自動車道(いわきJCT～津川IC間)などの仮復旧が完了し、緊急交通路として指定され、円滑な被災地への物資の輸送等に貢献。

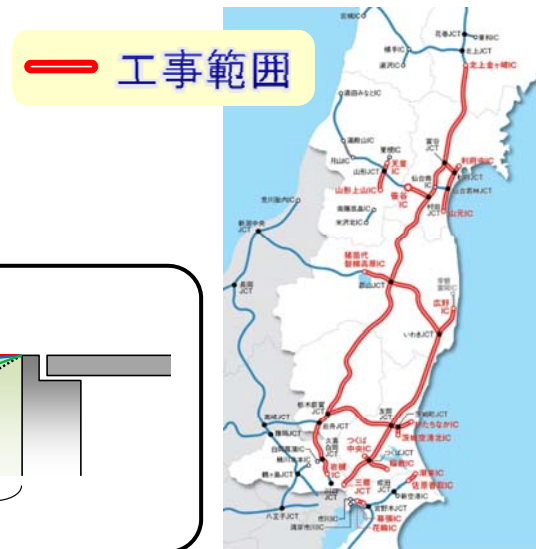
震災から11日後の3月22日10時に大型車の一般開放がなされ、震災から13日後の3月24日6時に、ほぼ全線の通行止めが解除。



## ●本復旧工事の実施

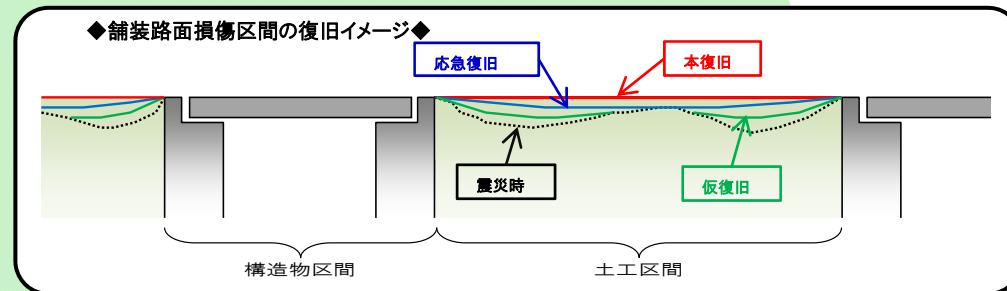
### ①本復旧工事の概要

- 本復旧箇所：東北道、常磐道等17路線 109 IC区間(976Km)
- 本復旧内容：舗装367Km、橋梁65橋、のり面6Km、通信幹線105Km、防護柵78Km
- 災害復旧費：約490億円
- 工事完了日：平成24年12月22日



### ②本復旧工事の内容

本復旧工事とは、応急復旧で路面段差を緩やかにすりつけた箇所を被災前の道路縦断に復旧し、震災前の高速道路機能へ回復させるもの

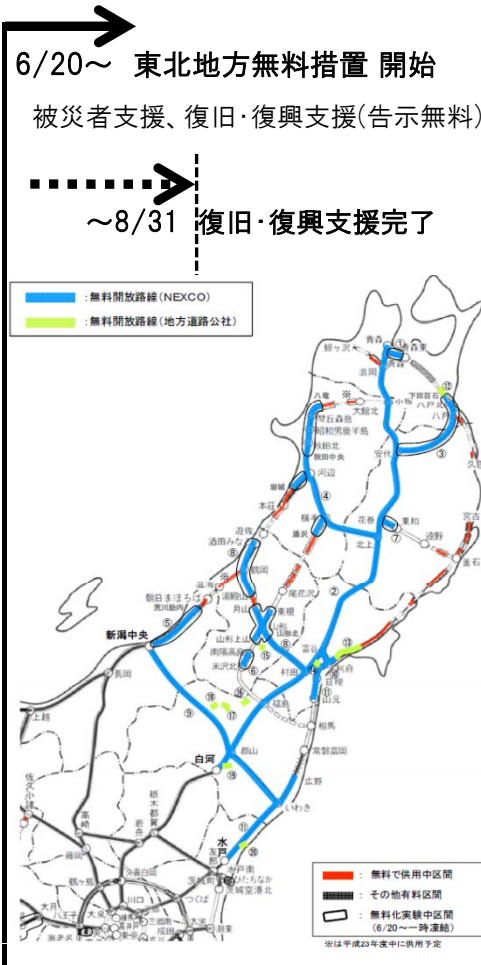


# <東日本大震災への対応>【東北無料措置等】



平成23年度 ~6/19

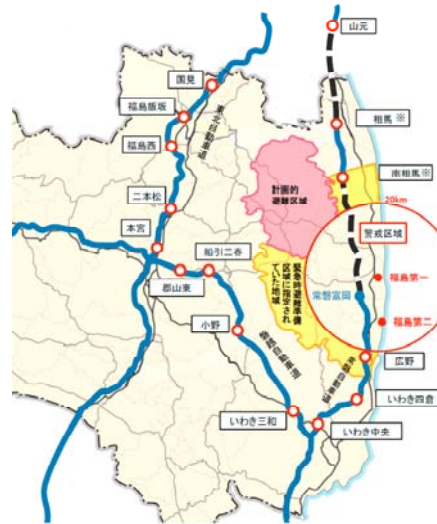
無料化社会実験休日上限千円 廃止



平成24年度~

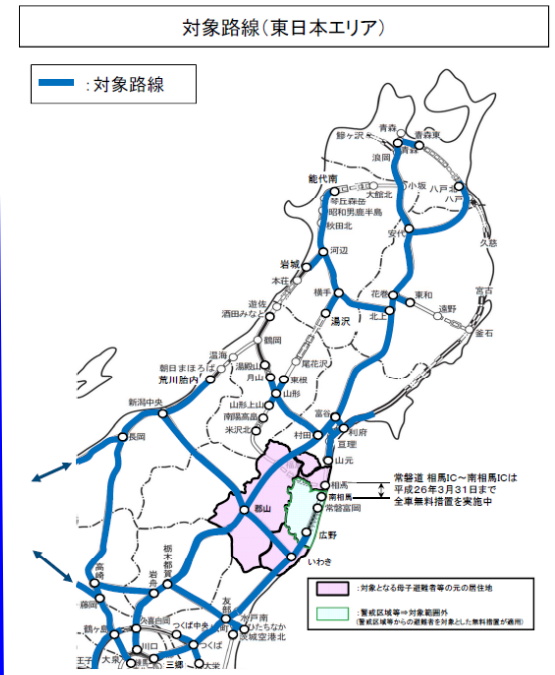
**4/1~東北地方無料措置 縮小**  
原発事故避難者支援(告示無料)

- 4/ 1 ~ 15IC
- 4/28 ~ 6IC追加
- 6/23 ~ 9IC追加
- 計 30IC



平成25年度~

**4/26~原子力発電所事故による母子避難者等を対象とした無料措置**



# <東日本大震災への対応>【震災復興支援等】

NEXCO

## ●「HEARTLINK NIPPON(つなごう、こころ。ひろげよう、出会い。)」の展開

### コンセプト

- 高速道路のネットワークやSA・PAを活用した取り組み
- 高速道路で、被災地と、こころ・ヒト・モノ等を「つなぐ」がキーワード
- 「東北をはじめとする東日本の地域に積極的に観光等に行っていただきたい」、「その途中のSA・PAでも東日本の観光資源や地域物産等との『出会い』の場を提供したい」との想いを込めて、さまざまな取り組みを企画・実施



### 東北六魂祭



東北6県を代表する祭りが集結して復興への狼煙を上げる「東北六魂祭」に、平成23年度から継続して協賛。超人シェフ倶楽部の有名シェフと連携して特別メニューを販売し、3年間で合計約144万円を東日本大震災の義援金に寄付。

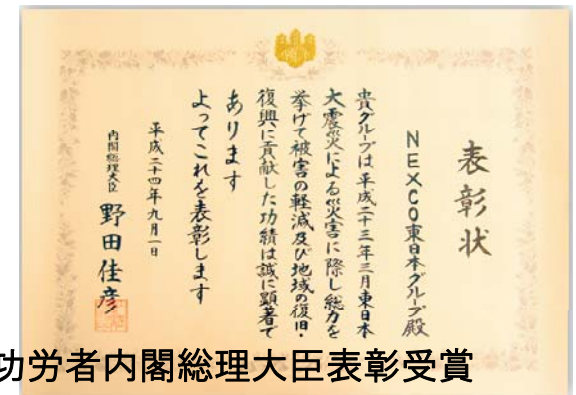


SA・PAのイベントスペースで、被災した自治体等と連携し、その地域の野菜や果物などのPR販売イベントや観光PRイベントを実施。

イベントスペースは、本来、有償のところ、復興支援の目的で無償で提供。



SA・PAでは地域の特産品の充実を図る「地域のショーウィンドウ化」を推進。東日本大震災における被災地支援の観点から被災地の商材の販売拡充、野菜・果物などの販売、食材を使用したメニューを積極的に提供。



## ●平成24年防災功労者内閣総理大臣表彰受賞